



INSTANTÁNEA DEL ESTUDIO DE CASO:

FÁBRICA VISUAL

CONTROL DE INTERVALO

INFORMES MEJORADOS

LineView
SOLUTIONS

CASO DE ESTUDIO

SWIRE BEVERAGES
OPTIMIZA LOS
RENDIMIENTOS DE
PRODUCCIÓN.



SWIRE BEVERAGES OPTIMIZA LOS RENDIMIENTOS DE PRODUCCIÓN.



DESAFÍO:

En 2009, Swire Beverages quiso implementar unos procesos de fabricación de primera clase en sus procesos de producción. Durante este tiempo de implementación, mejoraron el rendimiento de producción y las capacidades de los empleados. Sin embargo, a pesar de las mejoras en curso, la empresa encontró ciertos obstáculos. Eran de diferentes tipos: desde la precisión en la recopilación de datos y la puntualidad de los datos transmitidos hasta la eficacia de la resolución de problemas del software. Eso implicaba que las líneas de producción no funcionasen aún a su máxima eficiencia, por lo que el resultado se vio comprometido.

Para resolver estos problemas de rendimiento, los miembros del equipo de Swire Beverages visitaron la planta Sidcup de Coca-Cola Enterprises en Londres, Reino Unido, para tomar nota de sus prácticas. El equipo de la planta presentó a sus visitantes el sistema LineView: un sistema de recopilación de datos automático y en tiempo real, diseñado para supervisar el rendimiento de toda la línea de producción. Esta visita permitió a Swire examinar LineView™ en detalle y decidir si era la mejor solución para sus necesidades.



Swire se ha dedicado a la producción y distribución de alimentos desde la década de 1880, cuando estableció la refinería de azúcar Taikoo en Hong Kong. Hoy en día, este grupo empresarial desempeña un papel importante en numerosos eslabones de la cadena alimentaria, desde la producción primaria hasta el procesamiento, la logística y la distribución.

Swire ha sido una franquicia de Coca-Cola desde mediados de la década de 1960, y la producción y distribución de refrescos es una de las actividades principales del grupo. Swire tiene ventas anuales de bebidas sin gas y con gas que exceden los mil millones de cajas en los territorios de franquicia de Hong Kong, China continental, Taiwán y EE. UU.

SOLUCIÓN:

LineView™ permite a la empresa ilustrar las pérdidas en la línea de producción y ayudar a los empleados a analizar los problemas que afectan a la eficiencia. Así se pueden realizar cambios antes incluso de que ocurra un problema.

Cada línea de producción tiene una pantalla LED que proporciona datos de rendimiento de la línea de producción y del estado de cada máquina en tiempo real. Para cada línea hay también un terminal HMI para que los operadores puedan supervisar e interpretar el rendimiento de la línea en cualquier momento.

Si una máquina se avería, LineView™ registra automáticamente el suceso y el motivo, lo que significa que no se necesitarán más registros manuales. Sin embargo, el operador puede optar por añadir un comentario sobre el motivo del tiempo de inactividad y asignar acciones correctivas a través del HMI. También hay una pantalla LED dentro de la oficina que permite a todo el personal, incluidos los supervisores, ingenieros, gerentes de departamento y gerentes de la planta, supervisar el rendimiento de las líneas de producción y el estado de las operaciones.

Swire Beverages instaló el innovador sistema LineView™ en la planta de Zhengzhou en China para supervisar con precisión y aumentar el rendimiento de la línea de producción.



Como LineView™ es un sistema basado en la web, cada ordenador con conexión a Internet puede acceder a esta misma información estratégica, lo que permite a la alta dirección de otras oficinas acceder y supervisar el rendimiento y el estado de la línea de producción de la línea de producción de cualquier planta de la empresa Swire.

Esta visibilidad total permite que todos los niveles de la planta respondan inmediatamente ante las situaciones anormales, proporcionando un mecanismo de respuesta a corto plazo muy efectivo.

Además del sistema LineView™, el equipo de Swire recibió formación por parte de los expertos en operaciones de LineView Solutions para incorporar diferentes niveles de reuniones de resolución de problemas que celebran con regularidad. Estos incluyen: reuniones de control de intervalo corto, reuniones de equipos según los turnos y reuniones de producción diaria. Estas reuniones garantizan que los equipos estén centrados en los temas pertinentes en el momento correcto.

Según el nuevo sistema, el equipo de producción, el líder del equipo de producción, el técnico de mantenimiento y los operadores de máquinas esenciales celebran una reunión SIC cada cuatro horas para analizar las seis grandes categorías de pérdidas de la línea. Después, los datos se comparan con el rendimiento de la línea de producción en las cuatro horas previas, para que así los operadores puedan tomar acciones correctivas.

Estas reuniones regulares SIC ayudan a predecir problemas con anticipación durante las próximas cuatro horas, con el fin de evitar cualquier problema potencial.

El nuevo sistema también ofrece a la planta de Swire una base de mejora continua para aprovechar la gestión visual y la mejora del enfoque.

“ Con el sistema LineView™, lo mejor es obtener buenos resultados y precisión en los datos. En el pasado, a veces nos faltaban datos en los informes, pero ahora no tenemos que preocuparnos.

El sistema LineView™ puede generar gráficos de rendimiento de producción automáticamente, por lo que podemos ver el rendimiento de la línea y dónde están exactamente los problemas. ”

Jefe de equipo,
Swire Zhengzhou Plant

RESULTADOS:

Para la planta de Zhengzhou de Swire, la instalación del nuevo sistema LineView™ ha tenido un gran impacto en la eficiencia y el rendimiento general de la línea de producción.

La ingeniera de PM en el sitio explica, "Sabemos que los trabajos de mantenimiento preventivo se basan en el rendimiento y el estado de las máquinas. En el pasado, conseguíamos el rendimiento y estado óptimo de las máquinas mediante técnicos de mantenimiento e ingenieros."

"Pero ahora LineView™ nos proporciona datos precisos sobre el estado y el rendimiento de las máquinas. Es como tener a muchos supervisores en la línea de producción."

Estos informes continuos dan a Swire todos los datos y parámetros del estado operativo de cada máquina, lo que permite una planificación de operaciones mucho más efectiva.

El sistema de informes que está integrado en el sistema LineView™ ofrece más de 50 niveles diferentes de informes, que muestran las tendencias de rendimiento de cada línea y ayudan a planificar las mejoras de la próxima etapa de producción, además de justificar los gastos de capital.

Estos informes mejorados demostraron rápidamente sus beneficios: la eficiencia mecánica de la línea piloto mejoró un 6 % en solo dos meses. La implementación de LineView™ y las rutinas ha reducido en gran medida las interrupciones por averías y los períodos de inactividad menores en un impresionante 61 %.

Está claro que LineView™ puede proporcionar información estratégica procesable de forma rápida y precisa, además de una clara visualización del rendimiento. Incluso el personal de producción general sabe usar este sistema de recopilación de datos. Todos los operadores saben usar el sistema para supervisar y controlar el rendimiento de la línea y, en última instancia, todos pueden usarlo como una herramienta para aumentar la eficiencia.

El éxito del sistema piloto de LineView™ en Zhengzhou llevó a la implementación del sistema en todo el grupo Swire.

La eficiencia mecánica de la línea piloto mejoró un 6 % en dos meses con la instalación de LineView™, mientras que los períodos de interrupción por averías y tiempos de inactividad menores se redujeron un 61 %.



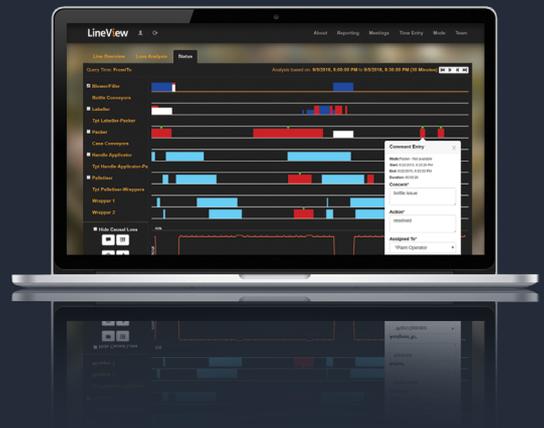
RESULTADOS:

La instalación del nuevo sistema de LineView™ ha tenido un gran impacto en la eficiencia general de la línea de producción y el rendimiento de la planta de Zhengzhou.

El sistema de informes que está integrado en el sistema LineView™ ofrece más de 50 niveles diferentes de informes, que muestran las tendencias de rendimiento de cada línea y ayudan a planificar las mejoras de la próxima etapa de producción, además de justificar los gastos de capital.

Estos informes mejorados ya están resultando beneficiosos:

- ✓ La eficiencia mecánica de la línea piloto mejoró un 6 % en dos meses con la instalación de LineView™, mientras que los períodos de interrupción por averías y tiempos de inactividad menores se redujeron un 61 %.
- ✓ El éxito del sistema piloto de LineView™ en Zhengzhou llevó a la implementación del sistema en todo el grupo Swire.



El sistema de software de supervisión de línea LineView líder en la industria de LineView Solutions fue desarrollado conjuntamente con OptimumFX, que son profesionales de excelencia operacional, y Bytronic Automation, un especialista líder en desarrollo e integración de sistemas de fabricación. Juntos ofrecemos una propuesta de servicio única conocida como el i3 Group.

La oferta de servicios combinados de i3 Group ofrece una mejora de fabricación completa.

claridad
para
operaciones
de embalaje

CONTACTO

Innovation Campus, 33 Greenhill, Blackwell, B60 1BL UK

P. +44 1564 793039

E. enquiries@lineview.com

lineview.com

LineView
●●●●● SOLUTIONS